

Review article

STRENGTHS AND WORTHINESS FROM HOSTING INTERNATIONAL BADMINTON TOURNAMENTS WITH NEW FORMAT OF BUBBLE QUARANTINE SYSTEM IN THAILAND

Paak PHANTUMABAMRUNG* and Nilmanee SRIBOON

*Department of sports science and sports development, Faculty of allied health science,**Thammasat University, THAILAND*

ABSTRACT

The situation of Corona virus 2019 (COVID-19) has vastly resulted in cancelling and postponing many sports events. The sport industry is experiencing negative effects, thus alterations of sports competitions format with the COVID-19 prevention measures are required. This article is an employing the observation method and discussion. The objectives are to analyze strengths and discuss worthiness from hosting international badminton tournaments with New Format of Bubble Quarantine System in Thailand

Thailand consider the spread as benefits, hence it was the first nation that offering to be host of international badminton tournaments in 2021. On the one hand, The Badminton World Federation has confident in strengths of Thailand including effectiveness of the spread prevention measures and cooperation between government sector, private sector and public sector. The Badminton Association of Thailand organized the tournaments controlled by Bubble Quarantine system concentrating on continuous tracking of infective testing, social distancing, avoiding contacts and regularity of cleaning.

Hosting international badminton tournaments of Thailand is considerably beneficial by evaluating between costs and non-monetary results. The benefits consist of building confidence of organizing international badminton tournaments, promoting Thai national youth badminton players, enhancing image of effectiveness in preventing the spread and also propagate culture globally and encouraging popularity of badminton in Thailand.

(Journal of Sports Science and Technology 2021; 21 (2):44-59)

(Received: 18 February 2021 , Revised: 8 July 2021, Accepted: 9 July 2021)

Keywords: Badminton/ New Format Organizing Sport Event/ Worthiness from Hosting International Sport Event

Corresponding author: Paak PHANTUMABAMRUNG

Department of sports science and sports development, Faculty of allied health science,

Thammasat University, THAILAND

E-mail: P.paak18@gmail.com

บทวิจารณ์ทางวิชาการ

จุดแข็งและความคุ้มค่าจากการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติรูปแบบใหม่ ของประเทศไทย

ภาคย์ พันธุ์มะปราง* และ นิลมนี ศรีบุญ

สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬาและการพัฒนากีฬา คณะสหเวชศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

บทคัดย่อ

สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการยกเลิกและการเลื่อนการแข่งขันกีฬาเป็นวงกว้างในหลายชนิดกีฬา อุตสาหกรรมกีฬาจึงพยายามปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดการแข่งขันกีฬาให้มีมาตรการป้องกันที่เข้มงวด บทความนี้ใช้วิธีการสังเกตการณ์และนำมาอภิปรายผล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์จุดแข็งและอภิปรายความคุ้มค่าของประเทศไทยในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติรูปแบบใหม่ด้วยระบบ Bubble Quarantine

ประเทศไทยพิจารณาการแพร่ระบาดเป็นโอกาสในการสร้างประโยชน์ให้กับประเทศ โดยเป็นประเทศแรกที่เสนอตัวเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติในปี 2021 ซึ่งสหพันธ์แบดมินตันโลกเล็งเห็นถึงจุดแข็งของประเทศไทยในด้านประสิทธิภาพของมาตรการป้องกันการระบาด และด้านความร่วมมือระหว่างภาครัฐบาล ภาคเอกชน และภาคประชาชน โดยสมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทยจัดการแข่งขันภายใต้การจัดการความเสี่ยงระหว่างการจัดการแข่งขันและแพร่ระบาด ได้แก่ 1. การตรวจและติดตามการติดเชื้อ 2. การลดการรวมกลุ่ม 3. การเพิ่มการเว้นระยะห่าง 4. การลดการสัมผัส 5. การทำความสะอาดอย่างสม่ำเสมอ

การเป็นเจ้าภาพการแข่งขันแบดมินตันของประเทศไทยสามารถสร้างความคุ้มค่าได้ในหลายด้าน โดยประเมินระหว่างต้นทุนและผลลัพธ์ที่ไม่เป็นตัวเงิน ในด้านการสร้างความมั่นใจในการจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติรูปแบบใหม่ซึ่งถือว่าเป็นประวัติศาสตร์การจัดการแข่งขันกีฬาของประเทศไทย การส่งเสริมนักแบดมินตันเยาวชนทีมชาติไทย การสร้างภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นต่อนานาชาติในด้านการลงทุนและการท่องเที่ยว การเผยแพร่วัฒนธรรมและกระตุ้นกระแสมันนิยมของกีฬาแบดมินตันในประเทศไทยในสถานการณ์การแพร่ระบาด

(วารสารวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา 2564; 21(2):44-59)

คำสำคัญ: กีฬาแบดมินตัน/ การจัดการแข่งขันกีฬาในรูปแบบใหม่/ความคุ้มค่าจากการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬานานาชาติ

บทนำ

จากสภาวะวิกฤติที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งมีผู้ติดเชื้อทั่วโลกมากกว่าหนึ่งร้อยล้านคน และมีผู้เสียชีวิตมากกว่าสองล้านคน¹ ส่งผลให้ประเทศต่าง ๆ ไม่อนุญาตให้เดินทางเข้าออกประเทศเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดจากการสัมผัส การรวมกลุ่ม และพยายามหามาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงทำให้มนุษยชาติสามารถกลับมาใช้ชีวิตได้ตามปกติ² ซึ่งถือเป็นปัจจัยเสี่ยง (Risk Factors) ที่มาตรการป้องกันในปัจจุบันยังไม่สามารถนำมาใช้ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม Tedros Adhanom ประธานองค์การอนามัยโลก (WHO) กล่าวว่าโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เป็นการระบาดที่รุนแรงในศตวรรษนี้และมนุษย์ทุกคนจำเป็นต้องป้องกันตัวเองจากการติดเชื้อถึงแม้ว่าจะมีการผลิตวัคซีนป้องกันออกมา³

การระบาดที่เกิดขึ้นส่งผลให้เกิดความหวาดกลัวในความไม่แน่นอนของมาตรการป้องกัน ทำให้เกิดการปรับตัวในระดับองค์กรในหลายรูปแบบซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคม อาทิ การลดวัน เวลาในการทำงาน การปิดกิจการชั่วคราว การปฏิบัติงานในสถานอาศัย (Work from home) การปิดสถานศึกษาและใช้การเรียนระบบออนไลน์ การปิดจังหวัดและการปิดประเทศ และการกักกันตัว ณ สถานที่ที่รัฐกำหนด (State Quarantine) เป็นต้น⁴ การปรับตัวดังกล่าวส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรม เนื่องจากไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างเป็นปกติ ทำให้เกิดการว่างงาน และการขาดรายได้จากการประกอบธุรกิจที่ต้องมีปฏิสัมพันธ์กันใกล้ชิด⁵ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมกีฬาที่ได้รับผลกระทบเชิงลบจากการระบาดโดยตรงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ การแข่งขันหลายชนิดกีฬาที่เป็นมหรหรรณีกีฬาจำเป็นต้องยกเลิกหรือเลื่อนการจัดการแข่งขันออกไป⁶

การยกเลิกหรือเลื่อนการจัดการแข่งขันกีฬาส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมกีฬาเป็นอย่างมาก จึงทำให้คณะกรรมการโอลิมปิกสากล (IOC) สหพันธ์กีฬาและสมาคมกีฬานานาชาติต่าง ๆ พยายามจัดการแข่งขันรูปแบบใหม่ (New Normal) ภายใต้มาตรการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019⁷ โดยการจัดการแข่งขันกีฬาในปัจจุบันส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันในระบบลีก (League) ซึ่งมีเพียงไม่กี่ชนิดกีฬา อาทิ ฟุตบอล และ บาสเกตบอล เป็นต้น แต่อย่างไรก็ตามการจัดการแข่งขันกีฬาแบบมินตันที่เป็นการแข่งขันในระบบทัวร์นาเมนต์ (Tournament) ถูกยกเลิกการแข่งขันหลายรายการในปี 2020 ซึ่งการแข่งขันแบบมินตันที่ถูกจัดระดับเป็นระดับนานาชาติครั้งล่าสุด ได้แก่ รายการ YONEX All England Open 2020 ณ เมืองเบอร์มิงแฮม ประเทศอังกฤษ ที่จัดขึ้นในเดือนมีนาคม 2020⁸ จึงทำให้กีฬาแบดมินตันได้รับผลกระทบเชิงลบทางเศรษฐกิจ รวมถึงการคัดเลือกเพื่อคุณสมบัติเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเพื่อความเป็นเลิศรายการต่างๆ

สหพันธ์แบดมินตันโลก (BWF) ได้กำหนดตารางการแข่งขันในปี 2021 โดยประเทศไทยจะเป็นเจ้าภาพการแข่งขันใน 3 รายการแรก ระหว่างวันที่ 12 – 31 มกราคม 2021 ได้แก่ 1. YONEX Thailand Open 2020 2. TOYOTA Thailand Open 2020 และ 3. HSBC BWF World Tour Finals 2020 ซึ่งถือว่าการแข่งขันแบดมินตันนานาชาติครั้งแรกโดยใช้รูปแบบ Bubble Quarantine ในรอบ 9 เดือน ถึงแม้ว่าจะมีการแข่งขันรายการ DANISA Denmark Open 2020 ณ เมืองโอเดนเซ ประเทศเดนมาร์ก ที่จัดขึ้นในเดือนตุลาคม 2020 แต่นักกีฬาแบดมินตันส่วนใหญ่จากประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งมีอันดับโลกอันดับต้นๆ ในแต่ละประเภทไม่ได้เข้าร่วมการแข่งขันครั้งนี้⁹

ดังนั้นบทความนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์จุดแข็งและอภิปรายความคุ้มค่าของประเทศไทยในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติรูปแบบใหม่ด้วยระบบ Bubble Quarantine 3 รายการ ได้แก่ YONEX Thailand Open 2020 2. TOYOTA Thailand Open 2020 และ 3. HSBC BWF World Tour Finals 2020

บททวนวรรณกรรม

บทความนี้ใช้วิธีการสังเคราะห์และนำมาอภิปรายผล โดยประยุกต์ใช้ทฤษฎีดังนี้

1. ทฤษฎีกระบวนการจัดการ (Management Process)

ทฤษฎีกระบวนการจัดการ คือ กระบวนการจัดการเป็นการพิจารณาถึง 1. ปัจจัยนำเข้า หมายถึง ทรัพยากรขององค์กร ประกอบด้วย ทรัพยากรมนุษย์ (Man) ทรัพยากรเงิน (Money) ทรัพยากรวัสดุ (Material) และทรัพยากรการจัดการ (Management) 2. วิธีการจัดการ หมายถึง ขั้นตอนการใช้ทรัพยากรเพื่อให้เกิดผลลัพธ์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การนำ (Leading) และการควบคุม (Controlling) และ 3. ปัจจัยส่งออก หมายถึง ผลลัพธ์ของการนำทรัพยากรผ่านขั้นตอนการใช้ทรัพยากร ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ และประสิทธิผล¹⁰

2. ทฤษฎีการวิเคราะห์ SWOT (SWOT Analysis)

องค์กรจำเป็นต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อดำเนินการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสภาพแวดล้อมประกอบด้วย 1. ปัจจัยภายใน คือ ปัจจัยที่มีอยู่ภายในองค์กรซึ่งองค์กรสามารถควบคุมได้ ได้แก่ จุดแข็ง (Strength) และจุดอ่อน (Weakness) และ 2. ปัจจัยภายนอก คือ ปัจจัยที่เป็นสภาพแวดล้อมที่องค์กรประสบอยู่ซึ่งองค์กรไม่สามารถควบคุมได้ ได้แก่ โอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat)¹¹

3. ทฤษฎีการจัดการความเสี่ยง (Risk Management)

ปัจจัยเสี่ยงคือสาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อองค์กรซึ่งสามารถเกิดขึ้นได้จากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ทำให้สิ่งไม่มีองค์กรใดๆที่จะดำเนินการอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ปราศจากความเสี่ยง ดังนั้นจึงจำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่องค์กรยอมรับซึ่งขึ้นอยู่กับทรัพยากรและวิธีการจัดการขององค์กร โดยองค์กรจะต้องวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกเพื่อมาระบุเป็นความเสี่ยงขององค์กรในช่วงเวลานั้น ๆ การประเมินความเสี่ยงจะพิจารณาจาก 2 มิติ ได้แก่ 1. โอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) และ 2. ผลกระทบ (Impact) เพื่อที่จะมาจัดลำดับและกำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วย 4 วิธี ได้แก่ 1. ยอมรับความเสี่ยง (Take) 2. ลดความเสี่ยง (Treat) 3. ถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer) และ 4. ทดเลิกความเสี่ยง (Terminate)¹²

4. ทฤษฎีการวิเคราะห์มูลค่าต้นทุนประสิทธิผล (Cost Effectiveness Analysis)

ทฤษฎีการวิเคราะห์มูลค่าต้นทุนประสิทธิผล คือ วิธีการประเมินต้นทุนและผลลัพธ์ออกมาในรูปของประสิทธิผลโดยไม่เปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นตัวเงิน เพื่อนำประสิทธิผลของแต่ละผลลัพธ์มาเปรียบเทียบกับต้นทุน โดยแบ่งเป็น 4 สถานการณ์¹³ ได้แก่

QUADRANTS OF COST EFFECTIVENESS ANALYSIS

I WIN-LOSE	II WIN-WIN
Cost + Effectiveness -	Cost + Effectiveness +
III LOSE-LOSE	IV LOSE-WIN
Cost - Effectiveness -	Cost - Effectiveness +

5. ทฤษฎีการแลกเปลี่ยนทางสังคม (Social Exchange Theory)

ทฤษฎีการแลกเปลี่ยนทางสังคม สามารถอธิบายความรับรู้ของประชากรต่อผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพราะประชาชนจะมีแนวโน้มเข้าร่วมหรือสนับสนุน หากพวกเขาได้รับประโยชน์จากกิจกรรมนั้น ๆ ดังนั้น ทฤษฎีการแลกเปลี่ยนทางสังคมจะให้ความสำคัญกับการศึกษาการรับรู้ของชุมชนและผู้ที่อยู่อาศัยต่อการจัดการแข่งขันกีฬา¹⁴

การจัดการแข่งขันกีฬาแบบมินตันรูปแบบ Bubble Quarantine

รัฐบาลของประเทศไทยจัดตั้งศูนย์บริหารสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการของอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในประเทศไทยภายใต้มาตรการป้องกันการระบาด ดังนั้น สมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทยจัดการแข่งขันแบดมินตันทั้ง 3 รายการนี้ในรูปแบบ Bubble Quarantine ซึ่งจะเป็นการแข่งขันในระบบปิดซึ่งหมายถึงไม่อนุญาตให้มีผู้ชมในสนาม แต่จะอนุญาตให้นักกีฬา ผู้ฝึกสอน เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขัน เจ้าหน้าที่ถ่ายทอด ผู้สื่อข่าว เจ้าหน้าที่สาธารณสุข กรรมการ เข้าร่วมการแข่งขันเท่านั้น มีหลักการพื้นฐานในการป้องกันการแพร่ระบาดได้แก่ 1. ตรวจสอบและติดตามการติดเชื้อ 2. ลดการรวมกลุ่ม 3. เพิ่มการเว้นระยะห่าง 4. ลดการสัมผัส 5. ทำความสะอาดทั้งในและนอกสนาม^{15, 16, 17} รายละเอียดดังนี้

มาตรการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) รูปแบบ Bubble Quarantine	
ช่วงปฏิบัติ	ข้อปฏิบัติ
1. การเดินทาง	
1.1 ผู้ที่เดินทางมาจากต่างประเทศ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้ที่เดินทางมาจากต่างประเทศต้องตรวจเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ล่วงหน้า 72 ชั่วโมง ณ ประเทศต้นทางก่อนการเดินทางสู่ประเทศไทย (Fit to Fly) หากไม่ติดเชื้อสามารถเดินทางสามารถเดินทางสู่ประเทศไทยได้ 2. เมื่อเดินทางมาถึงประเทศไทย จะต้องตรวจเชื้อทันทีอีกครั้ง ณ สนามบินในประเทศไทย หากไม่ติดเชื้อสามารถเดินทางสู่โรงแรมที่ผู้จัดการแข่งขันจัดเตรียมไว้ได้ 3. ต้องเดินทางจากสนามบินสู่โรงแรมโดยแยกพาหนะเดินทางตามกลุ่มประเทศต้นทางที่ผู้เดินทางมาจากต่างประเทศเดินทางมา
1.2 ผู้ที่เดินทางมาจากภายในประเทศ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้ที่เดินทางมาจากภายในประเทศตรวจเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ก่อนเดินทางสู่โรงแรมหากไม่ติดเชื้อสามารถเดินทางสู่โรงแรมที่ผู้จัดการแข่งขันจัดเตรียมไว้ได้
2. การกักกันตัว	
2.1 โรงแรม	<ol style="list-style-type: none"> 1. เมื่อทั้งผู้เดินทางมาจากต่างประเทศและภายในประเทศเดินทางมาถึงโรงแรมที่ผู้จัดการแข่งขัน จะต้องตรวจเชื้อทันทีอีกครั้ง หากไม่ติดเชื้อสามารถกักกันตัวในโรงแรมได้ ซึ่งจะต้องกักกันตัวตลอดช่วงเวลาของการแข่งขันทั้ง 3 รายการ ระหว่างวันที่ 4-31 มกราคม 2021 โดยการกักกันตัวจะแยกห้องพักรายบุคคลทั้งกลุ่มนักกีฬา กลุ่มผู้ฝึกสอน กลุ่มกรรมการ กลุ่มผู้จัดการแข่งขัน กลุ่มเจ้าหน้าที่ถ่ายทอดการแข่งขัน กลุ่มผู้สื่อข่าว และกลุ่มเจ้าหน้าที่สาธารณสุข 2. ผู้จัดการแข่งขันไม่อนุญาตให้ทุกกลุ่มที่เข้ากันกันตัวออกจากกรกักกันตัวก่อนกำหนดโดยเด็ดขาด ยกเว้นกรณีที่กักกันตัวครบ 14 วันและไม่มีการติดเชื้อ ซึ่งหากบุคคลนั้นต้องการออกจากกรกักกันตัวสามารถทำได้ แต่บุคคลนั้นจะไม่สามารถกลับมาที่กักกันตัวในโรงแรมที่ผู้จัดการแข่งขันจัดเตรียมไว้ หรือเข้าร่วมในการแข่งขันได้อีก 3. ทุกกลุ่มต้องกักกันตัวอยู่ในห้องพักของตนเองเท่านั้น ผู้จัดการแข่งขันไม่อนุญาตให้ออกจากห้องพักกรณีใด ๆ ทั้งสิ้น ยกเว้นการเดินทางไปฝึกซ้อมของกลุ่มนักกีฬา กลุ่มผู้ฝึกสอน กลุ่มผู้สื่อข่าว และกลุ่มผู้จัดการแข่งขัน และการเดินทางไปแข่งขันของทุกกลุ่ม ซึ่งจะต้องเดินทางตามเวลาและพาหนะที่ผู้จัดการแข่งขันกำหนดไว้เท่านั้น
2.2 การตรวจเชื้อ	<ol style="list-style-type: none"> 1. เมื่อเข้ากักกันตัวกลุ่มนักกีฬา กลุ่มผู้ฝึกสอน กลุ่มกรรมการ กลุ่มผู้จัดการแข่งขัน กลุ่มเจ้าหน้าที่ถ่ายทอดการแข่งขัน กลุ่มผู้สื่อข่าว และกลุ่มเจ้าหน้าที่สาธารณสุข จะเข้ารับการตรวจเชื้อจำนวน 8 ครั้ง ได้แก่ วันที่ 4, 7, 11, 15, 18, 22, 26 และ 30 มกราคม 2021 ซึ่ง

	หากพบการติด บุคคลนั้นจะต้องกักกันตัวในห้องพักเท่านั้น และไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันได้จนกว่าผลการตรวจจะระบุว่าไม่พบการติดเชื้อ
3. การฝึกซ้อม	
3.1 การฝึกซ้อม ณ สนามฝึกซ้อม และ สถานที่ออกกำลังกาย (Fitness centre)	<p>1. ผู้จัดการแข่งขันจะอนุญาตให้นักกีฬาและผู้ฝึกสอนเดินทางไปสนามฝึกซ้อมและสถานที่ออกกำลังกายได้ก็ต่อเมื่อมีผลการตรวจการติดเชื้อ ณ วันที่ 4 มกราคม 2021 (การตรวจครั้งที่ 1) เป็นลบหรือไม่พบการติดเชื้อเท่านั้น</p> <p>2. ผู้จัดการแข่งขันจะกำหนดลำดับและระยะเวลาไปฝึกซ้อม โดยจะแบ่งกลุ่มตามประเทศของนักกีฬาและผู้ฝึกสอน ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <p>2.1 นักกีฬาและผู้ฝึกสอนเดินทางออกจากห้องพักตามลำดับที่ผู้จัดการแข่งขันกำหนดไว้ และต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา</p> <p>2.2 ลิฟท์โดยสารที่โรงแรมจะถูกทำความสะอาดทุกครั้งเมื่อเสร็จสิ้นการใช้บริการในแต่ละครั้ง</p> <p>2.3 การเดินทางจากไปสนามฝึกซ้อมและสถานที่ออกกำลังกายจะเดินทางโดยรถโดยสาร โดยจะแบ่งกลุ่มตามประเทศ ซึ่งมีการวัดอุณหภูมิของร่างกาย การเว้นระยะห่างของที่นั่ง และต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา</p> <p>2.4 ผู้จัดการแข่งขันลดจำนวนสนามฝึกซ้อมจากปกติจำนวน 8 สนาม เป็น 6 สนาม รวมถึงในแต่ละสนามจะมีนั่งพลาสติกกัน 2 ด้าน และเจลแอลกอฮอล์ เพื่อเป็นการเว้นระยะห่างและลดความเสี่ยงในการแพร่เชื้อ อีกทั้งจะทำความสะอาดสนามฝึกซ้อมและสถานที่ออกกำลังกายทุก ๆ 1 ชั่วโมง รวมถึงไม่อนุญาตให้ผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องอยู่ในพื้นที่</p> <p>2.5 ผู้จัดการแข่งขันจะจัดบริเวณให้ผู้สื่อข่าว โดยจะใช้การสัมภาษณ์นักกีฬาและผู้ฝึกสอนในรูปแบบออนไลน์เท่านั้น</p> <p>2.6 การเดินทางกลับโรงแรมจะเดินทางโดยรถโดยสารโดยจะแบ่งกลุ่มตามเดิม ซึ่งมีการวัดอุณหภูมิของร่างกาย การเว้นระยะห่างของที่นั่ง และต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา เมื่อถึงโรงแรมจะต้องเข้ากักกันตัวในห้องพักของตนเองทันที</p>
4. การแข่งขัน	
4.1 สนามแข่งขัน	<p>1. ผู้จัดการแข่งขันลดจำนวนสนามแข่งขันจากปกติจำนวน 4 สนาม เป็น 3 สนาม เพื่อเป็นการเว้นระยะห่างเพิ่มขึ้น</p> <p>2. มีจุดให้บริการเจลแอลกอฮอล์ทั่วพื้นที่ทั้งภายในและภายนอกสนามแข่งขัน</p>

	<p>3. ผู้จัดการแข่งขันกำหนดพื้นที่ของนักกีฬา ผู้ฝึกสอน เจ้าหน้าที่ถ่ายทอดการแข่งขัน ผู้สื่อข่าว เจ้าหน้าที่สาธารณสุขอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการเว้นระยะห่าง</p> <p>4. มีจุดเปลี่ยนลูกแบดมินตันด้วยตัวนักกีฬาเอง จากเดิมต้องเปลี่ยนลูกแบดมินตันกับกรรมการเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการแพร่เชื้อ</p>
4.2 รูปแบบการแข่งขัน	<p>1. การแข่งขันทั้ง 3 รายการจะเป็นการแข่งขันในรูปแบบไม่มีผู้ชม โดยจะอนุญาตให้นักกีฬา ผู้ฝึกสอน กรรมการ ผู้จัดการแข่งขัน เจ้าหน้าที่ถ่ายทอดการแข่งขัน ผู้สื่อข่าว และเจ้าหน้าที่สาธารณสุขที่ไม่พบการติดเชื้อเท่านั้น จึงจะสามารถเข้าร่วมการแข่งขันได้</p> <p>2. ต้องสวมใส่หน้ากากอนามัยหรืออุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) ตลอดเวลา ยกเว้นนักกีฬาในช่วงเวลาแข่งขันเท่านั้น</p>
4.3 การแข่งขัน	<p>1. ทุกกลุ่มเดินทางออกจากห้องพัก โดยจะแบ่งกลุ่มตามประเทศและต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา</p> <p>2. ลิฟท์โดยสารที่โรงแรมจะถูกทำความสะอาดทุกครั้งเมื่อเสร็จสิ้นการใช้บริการในแต่ละครั้ง</p> <p>3. การเดินทางจากไปสนามแข่งขันจะเดินทางโดยรถโดยสารโดยจะแบ่งกลุ่มตามประเทศ ซึ่งมีการวัดอุณหภูมิของร่างกาย การเว้นระยะห่างของที่นั่ง และต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา</p> <p>4. นักกีฬาเข้าสนามแข่งขันคนละช่วงเวลา ต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา ยกเว้น ช่วงการแข่งขัน</p> <p>5. ไม่อนุญาตให้นักกีฬาสัมผัสมือ นักกีฬาฝ่ายตรงข้าม กรรมการ และบุคคลอื่น ๆ</p>
5. การรับรางวัล	
5.1 การรับรางวัล	<p>1. นักกีฬาเป็นผู้รับรางวัลด้วยตัวเอง โดยนำเทคโนโลยีภาพเสมือนจริงมาใช้สำหรับแสดงภาพของผู้ให้รางวัล</p> <p>2. นักกีฬาต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา และไม่อนุญาตให้นักกีฬาสัมผัสมือ นักกีฬาฝ่ายตรงข้าม</p>
6. การสัมภาษณ์	
6.1 การสัมภาษณ์	<p>1. ผู้สื่อข่าวจะสัมภาษณ์นักกีฬาและผู้ฝึกสอนโดยใช้รูปแบบออนไลน์เท่านั้น</p>

ผลการวิเคราะห์จุดแข็งของประเทศไทยในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันรูปแบบใหม่

1. ความร่วมมือของภาครัฐบาล ภาคเอกชน และภาคประชาชน

การเป็นเจ้าภาพกีฬาแบดมินตันนานาชาติรูปแบบใหม่ของประเทศไทยครั้งนี้เกิดจากความร่วมมือระหว่าง

1. ภาครัฐบาล ได้แก่ สำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงสาธารณสุข กระทรวงต่างประเทศ กระทรวงมหาดไทย เป็นต้น
2. ภาคเอกชน ได้แก่ โรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมือง Impact Arena เมืองทองธานี โรงแรม Novotel และ โรงแรม Ibis เป็นต้น และ
3. ภาคประชาชน ที่ให้ความร่วมมือส่งเสริมให้สามารถดำเนินการจัดการแข่งขันรูปแบบใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ¹⁸ แสดงให้เห็นถึงความพร้อมด้านทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงความพร้อมด้านทรัพยากรเงิน โดยการกีฬาแห่งประเทศไทยและสมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทยเป็นหน่วยงานที่ดูแลนักกีฬา ผู้ฝึกสอน เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขัน เจ้าหน้าที่ถ่ายทอด ผู้สื่อข่าว เจ้าหน้าที่สาธารณสุข และผู้ตัดสิน ในทุกเรื่อง ได้แก่ ที่พัก อาหาร การตรวจโรค และอื่นๆ ตลอดช่วงเวลาแข่งขันทั้งในและนอกสนาม

2. มาตรการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ประเทศไทยมีผู้ติดเชื้อโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จำนวนน้อย โดยข้อมูลวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2021 มีผู้ติดเชื้อจำนวน 19,618 ราย เป็นอันดับที่ 117 ของประเทศที่มีจำนวนผู้ติดเชื้อมากที่สุด¹⁹ แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในมาตรการป้องกันการระบาดของประเทศไทยจากนโยบายป้องกันและรักษาสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของภาครัฐบาล การสนับสนุนและปฏิบัติตามนโยบายของภาคเอกชน และการตระหนักและตื่นตัวในการป้องกันการติดเชื้อของภาคประชาชน

3. ประสิทธิภาพการจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติในรูปแบบ Bubble Quarantine

การยกระดับมาตรฐานการจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันของประเทศไทยและเป็นการเสริมสร้างสมรรถนะจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันระดับนานาชาติให้สูงขึ้น พบว่าศักยภาพในการบริหารจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันในปัจจุบันของสมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทยมีความพร้อมในการได้รับเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับนานาชาติจากสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งในสถานการณ์ปกติแต่ละปีจะมีโอกาสเพียงหนึ่งถึงสองรายการเท่านั้น ในต่างประเทศในช่วงการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ผ่านมาเกือบปี ยังไม่ปรากฏมีประเทศใดสามารถเสนอตัวเป็นเจ้าภาพเพื่อจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันภายใต้การกำหนดเงื่อนไขมาตรการป้องกันการระบาดอย่างเข้มงวดมาใช้ในการจัดการแข่งขันได้เลย ดังนั้นประเทศไทยจึงถือเป็นประเทศแรกที่สามารถเอาชนะความท้าทายในการเสนอตัวเข้ารับหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติรูปแบบใหม่ในครั้งนี้ จากปัญหาและอุปสรรคในการจัดการแข่งขันที่ถือเป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีอยู่ ถูกนำมากำหนดเป็นแผนการเตรียมการทั้งทางด้านบุคลากร สถานที่ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและเป็นที่น่าเชื่อถือจากนักกีฬาและเจ้าหน้าที่ของประเทศต่าง ๆ ที่ถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินการ การปรับปรุงแก้ไข และการพัฒนาการแข่งขันรูปแบบใหม่ที่ต้องให้ความสำคัญใน 2 ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ 1. การควบคุมมาตรการในการตรวจสุขภาพ การเก็บประวัติการเดินทาง และการสัมผัสที่ผ่านมา การกักกันตัวภายใต้การดูแลของคณะกรรมการและภาครัฐบาล และ 2. การจัดระบบและการระเบียบกฎเกณฑ์ของการฝึกซ้อมและ

แข่งขันกีฬาแบดมินตันให้สอดคล้องกับมาตรการป้องกัน อาทิ การงดเว้นการสัมผัสมือ การขอเปลี่ยนลูกขนไก่ ระยะห่างของคอร์ตแบดมินตัน หรือการไม่อนุญาตให้มีผู้เข้าชม เป็นต้น จากมาตรการป้องกันดังกล่าวทำให้บุคลากรที่เข้าร่วมการจัดการแข่งขันในครั้งนี้ต้องได้รับการฝึกอบรมและร่วมทำงานประสานกับบุคลากรในวิชาชีพต่าง ๆ จากหลายกลุ่ม ทำให้เกิดการเรียนรู้และการพัฒนาความสามารถทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ให้เข้ากับนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยได้อย่างมีประสิทธิภาพจากประสบการณ์จริง การขยายฐานเครือข่ายจากทั้งในและต่างประเทศซึ่งถือเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาและปรับปรุงบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและสร้างเสริมประสบการณ์ตรงจากปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจนจากการได้เป็นเจ้าของการจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติรูปแบบใหม่ของประเทศไทยในครั้งนี้

สรุปการวิเคราะห์จุดแข็งของประเทศไทยในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันรูปแบบใหม่ พบว่า ประเทศไทยมีการวิเคราะห์ถึงปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ โดยมองว่าสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ไม่ได้เป็นอุปสรรคในการดำเนินอุตสาหกรรม แต่เป็นโอกาสในการสร้างความท้าทายในการเป็นผู้ริเริ่มปรับตัวเข้ากับสถานการณ์¹¹ อีกทั้งหากพิจารณาจุดแข็งของประเทศไทยมีมาตรการป้องกันการระบาดที่มีประสิทธิภาพ¹⁹ รวมความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันในการให้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐบาล ภาคเอกชน และภาคประชาชนได้เป็นอย่างดี โดยเป็นทรัพยากรที่จัดเป็นปัจจัยนำเข้า รวมถึงมีระบบการจัดการแข่งขันในรูปแบบ Bubble Quarantine ที่สามารถสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ได้²¹

อภิปรายความคุ้มค่าของประเทศไทยในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันรูปแบบใหม่

1. ประวัติศาสตร์การจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตัน

ประเทศไทยได้รับความไว้วางใจจากสหพันธ์แบดมินตันโลกในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติถึง 3 รายการติดต่อกันมีโอกาสน้อยมาก ซึ่งหากไม่มีสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ประเทศไทยอาจไม่มีโอกาสเลย การเสนอตัวเป็นเจ้าภาพและการนำเสนอรูปแบบการแข่งขันภายใต้มาตรการป้องกันที่เข้มงวดในรูปแบบ Bubble Quarantine แสดงให้เห็นความร่วมมือของผู้นำทางด้านภารกิจกีฬาโดยเฉพาะจากสมาคมแบดมินตันแห่งประเทศไทยและผู้นำภาครัฐจากหน่วยงานต่าง ๆ ของประเทศไทยที่เข้าร่วมผนึกกำลังในการจัดการแข่งขันในครั้งนี้ ทำให้ผลงานจากการจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติรูปแบบใหม่ของประเทศไทยเผยแพร่ไปสู่สายตาชาวโลกและประเทศสมาชิกของสหพันธ์แบดมินตันโลกที่มีนักกีฬาแบดมินตันที่อยู่แนวหน้าในระดับโลกต่างให้การสนับสนุน เนื่องจากหลายประเทศที่มีแผนในการที่จะเป็นเจ้าภาพต่างต้องยกเลิกการแข่งขันซึ่งเป็นผลจากการระบาดทั้งสิ้น

จากการเปลี่ยนวิกฤติเป็นโอกาสและการบริหารความเสี่ยง ทำให้หน่วยงานต่าง ๆ ได้รวมตัวกันเพื่อเสนอตัวเป็นเจ้าภาพโดยเริ่มต้นจากการวางมาตรการป้องกัน การร่วมมือกันในการลงทุนทั้งทางด้านงบประมาณ สถานที่ อุปกรณ์บุคลากร และในด้านต่าง ๆ อาทิ การดูแลทางด้านสุขภาพ การเดินทาง ที่พัก อาหาร และการแข่งขันอย่างรัดกุม สรุปให้เห็นได้อย่างชัดเจนว่าในการจัดการแข่งขันครั้งนี้แสดงถึงการร่วมมือและการสร้างเครือข่ายที่แข็งแกร่งเพื่อการสู้ภัยจากการ

ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ได้อย่างกล้าหาญ และการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามแผนที่วางไว้ได้อย่างน่าชมเชยจากหลายประเทศ พบได้จากจำนวนการถ่ายทอดทั้งระบบไวไฟสตรีมมิ่ง (Wi-Fi Streaming) การถ่ายทอดสด และภาพข่าวกีฬาที่ได้เผยแพร่ไปทั่วโลก จากผลงานที่ปรากฏจากการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันในครั้งนี้ทำให้ประเทศไทยได้สร้างแรงกระตุ้นและแรงบันดาลใจให้กับหลายชนิดกีฬา โดยเฉพาะการที่ประเทศไทยสามารถจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติระดับโลกในครั้งนี้เป็นผลสำเร็จได้ตามเป้าหมาย²¹ จะสามารถสร้างความมั่นใจและส่งผลกระทบต่อการจัดการการแข่งขันโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 29 ณ เมืองโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น ที่ถูกเลื่อนมาจัดขึ้นในเดือนกรกฎาคม 2021 นี้ได้เป็นอย่างดี

2. การสร้างความมั่นใจในการจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติรูปแบบใหม่

หลังจากการจัดการแข่งขัน YONEX All England Open 2020 ในเดือนมีนาคม 2020 การแข่งขันแบดมินตันนานาชาติก็ต้องถูกเลื่อนการแข่งขันออกไป ทำให้ไม่มีการฝึกซ้อมอย่างเต็มรูปแบบและการแข่งขันระดับนานาชาติ ซึ่งส่งผลให้นักกีฬาอาจมีประสิทธิภาพในการแข่งขันลดน้อยลง จะทำให้มูลค่าของการแข่งขันลดน้อยลงเช่นเดียวกัน รวมถึงการคัดเลือกเพื่อคุณสมบัติเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเพื่อความเป็นเลิศรายการต่าง ๆ การเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติรูปแบบใหม่ทั้ง 3 รายการนี้ของประเทศไทยถือเป็นกลับมาจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันครั้งแรกในปี 2021 ภายใต้มาตรการป้องกันในรูปแบบ Bubble Quarantine¹⁵ และเป็นครั้งแรกในประวัติศาสตร์การจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตัน เนื่องจากการจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ 3 รายการ ภายในระยะเวลา 1 เดือน มีความปลอดภัยจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้คณะกรรมการโอลิมปิกสากล สหพันธ์แบดมินตันโลก และสมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทยต่าง ๆ มีความมั่นใจในความปลอดภัยในการจัดการแข่งขันภายใต้มาตรการป้องกันในรูปแบบ Bubble Quarantine ของประเทศไทย โดยมีสมาคมกีฬาแบดมินตันจำนวน 22 ประเทศเข้าร่วมการแข่งขัน ซึ่งยังไม่นับรวมสมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่นที่ตอบรับเข้าร่วมการแข่งขัน แต่ในท้ายสุดไม่สามารถเข้าร่วมการแข่งขันได้ รวมถึงกลุ่มเจ้าหน้าที่ถ่ายทอดการแข่งขัน ผู้สื่อข่าว กลุ่มผู้จัดการแข่งขัน และกลุ่มเจ้าหน้าที่สาธารณสุข เข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 824 คน จาก 22 ประเทศ แสดงให้เห็นถึงการจัดการแข่งขันกีฬารูปแบบ Bubble Quarantine ของประเทศไทยสามารถสร้างความมั่นใจ

ดังนั้นการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแบดมินตันรูปแบบใหม่ประเทศไทยจะเป็นการกลับมาจัดการแข่งขันระดับนานาชาติอีกครั้ง ถึงแม้ว่าการแข่งขันทั้ง 3 รายการ จะไม่ใช่การแข่งขันที่เก็บคะแนนสะสมเพื่อเข้าร่วมกีฬาโอลิมปิกเกมส์ แต่จะเป็นการกลับมาสามารถจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันได้อีกครั้งในปี 2021 และเป็นแบบอย่างให้กับการจัดการแข่งขันรายการต่อไป²⁰ ได้แก่ Yonex Swiss Open ณ เมืองบาเซล ประเทศสวิสเซอร์แลนด์ ระหว่างวันที่ 2-7 มีนาคม 2021 ซึ่งเป็นการแข่งขันที่เก็บคะแนนสะสมเพื่อเข้าร่วมกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 29 ณ เมืองโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

3. การส่งเสริมนักแบดมินตันเยาวชนทีมชาติไทย

การแข่งขันระดับ Super 1000 และ BWF World Tour Final ถือว่าเป็นการแข่งขันระดับพรีเมียร์ โดยระดับ Super 1000 นักกีฬาที่สามารถเข้าร่วมการแข่งขันได้ต้องเป็น 32 คนที่มีอันดับดีที่สุดในโลก และ BWF World Tour Final นักกีฬาที่สามารถเข้าร่วมการแข่งขันได้ต้องมีอันดับ 1 – 8 ดีที่สุดของโลกในแต่ละประเภท แต่อย่างไรก็ตามเนื่องด้วยรัฐบาลประเทศจีนมีนโยบายห้ามให้ชาวจีนทุกคนเดินทางออกนอกประเทศ จึงทำให้สมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทยประกาศว่านักแบดมินตันชาวจีนทุกคนต้องถอนตัวออกจากทั้ง 3 รายการนี้ รวมถึง Kento Momota นักแบดมินตันชายเดี่ยวมือหนึ่งของโลกในปัจจุบันชาวจีนมีผลการตรวจเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เป็นบวกที่สนามบินก่อนเดินทางมาประเทศไทย จึงทำให้สมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทยประกาศว่านักแบดมินตันชาวจีนทุกคนต้องถอนตัวออกจากทั้ง 3 รายการเช่นเดียวกัน¹⁷ สมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทยที่ส่งใบสมัครสำรองชื่อนักกีฬาไว้ ทำให้นักกีฬาเยาวชนไทยมีสิทธิ์เข้าแข่งขันใน 2 รายการแรกที่เป็นระดับ Super 1000 โดยการแข่งขันในครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อนักแบดมินตันเยาวชนไทยเป็นอย่างมาก เพราะมีนักแบดมินตันเยาวชนคนไทยจำนวน 19 คน แบ่งเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ประเภทหญิงเดี่ยว 3 คน, ประเภทหญิงคู่ 6 คน, ประเภทชายคู่ 6 คน และประเภทคู่ผสม 4 คน

4. สร้างภาพลักษณ์ความเชื่อมั่นต่อนานาชาติ

จากการวิเคราะห์การส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทย ถือได้ว่าประเทศไทยมีรายได้จากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเป็นฐานทางเศรษฐกิจสำคัญของประเทศ ซึ่งจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยเป็นเวลาเกือบปี ทำให้ภาพลักษณ์การท่องเที่ยวได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง แต่อย่างไรก็ตามจากสถานการณ์จำนวนผู้ติดเชื้อที่มีไม่มากของประเทศไทยแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการป้องกันการระบาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และถูกจัดให้เป็นประเทศในลำดับต้นๆ ของโลกที่มีความสามารถในการป้องกันการระบาดได้เป็นอย่างดี ถือเป็นภาพลักษณ์ที่ดีของประเทศไทยภายใต้ปัจจัยเสี่ยงการระบาดที่ส่งผลให้สหพันธ์แบดมินตันโลกให้การยอมรับและมอบโอกาสในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติรูปแบบใหม่ 3 รายการติดต่อกัน ซึ่งถือเป็นการสร้างภาพลักษณ์ของประเทศให้ได้รับความมั่นใจและน่าเชื่อถือต่อนานาชาติอีกครั้งหนึ่ง และเป็นการย้ำให้เห็นถึงศักยภาพของประเทศไทยของประเทศไทยในการเป็นผู้นำด้านอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและการท่องเที่ยวเชิงกีฬาของประเทศได้เป็นอย่างดี นอกจากนั้นประเทศไทยยังได้รับโอกาสในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ประเทศผ่านการถ่ายทอดสดผ่านช่องทางในช่องทางต่าง ๆ ทางต่าง ๆ ไปยังหลายประเทศทั่วโลกได้อีกทางหนึ่ง ซึ่งถือเป็นการสร้างภาพลักษณ์และการแสดงความพร้อมของประเทศต่อนานาชาติในการต้อนรับและความเชื่อมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อนักท่องเที่ยวที่จะกลับมาเยือนหรือลงทุนในประเทศไทยอีกครั้ง หลังจากสถานการณ์การระบาดลดลงและกลับสู่สถานการณ์ปกติ

5. การส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยมาเป็นเวลาหลายปี โดยในปี 2019 อุตสาหกรรมท่องเที่ยวสามารถสร้างรายได้มากกว่า 3 ล้านล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามจากสถานการณ์การระบาด

ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศเป็นอย่างมาก ดังนั้นการสร้างภาพลักษณ์ความร่วมมือในการป้องกันการแพร่ระบาดจึงเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง ถึงแม้ว่าการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันรูปแบบใหม่ของประเทศไทยครั้งนี้จะเป็นการแข่งขันระบบปิดโดยไม่อนุญาตให้ผู้ชมในสนาม แต่มีการถ่ายทอดสดผ่านช่องทางต่าง ๆ ไปยังหลายประเทศทั่วโลก ดังนั้นจึงเป็นการสร้างภาพลักษณ์ความร่วมมือของประเทศต่อนานาชาติ ซึ่งจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ต่อไป

6. การเผยแพร่วัฒนธรรม

ด้านการเผยแพร่วัฒนธรรมไทยสู่นานาชาติการจัดการแข่งขันกีฬาในปัจจุบันนิยมใช้กลยุทธ์ต่าง ๆ ในการเพิ่มมูลค่าให้กับการแข่งขัน คุณภาพของการแข่งขัน (Game Quality) จะส่งผลต่อความพึงพอใจของผู้ชมการแข่งขัน¹⁸ ดังนั้นเทคโนโลยีต่าง ๆ จึงถูกนำมาใช้ในการแข่งขัน ตัวอย่างเช่น ระบบแสง สี เสียง และการออกแบบการแข่งขันรายการ YONEX Thailand Open 2020 และ TOYOTA Thailand Open 2020 ออกแบบสื่อประชาสัมพันธ์ด้วยลายกนก โดยอาจารย์เฉลิมชัย โฆษิตพิพัฒน์ ศิลปินแห่งชาติ สาขาศิลปะการแสดง รวมถึงเพลงการแข่งขันที่มีชื่อว่า Power and Legacy บรรเลงโดยเครื่องดนตรีไทย ได้แก่ ซอ ระนาด ขลุ่ย และกลอง ผสมผสานกับเครื่องดนตรีสากล อีกทั้งผู้เชิญรางวัลในพิธีการมอบรางวัลจะแต่งกายด้วยชุดไทย¹⁹ นอกจากนี้ฝ่ายจัดการแข่งขันจะให้นักกีฬา ผู้ฝึกสอน และผู้ตัดสินรู้จักกับการไหว้ ซึ่งเป็นวัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ของประเทศไทย ที่จะเผยแพร่ไปสู่ทุกประเทศทั่วโลกผ่านการถ่ายทอด

7. กระตุ้นกระแสนิยมของกีฬาแบดมินตันในประเทศไทย

การแข่งขัน 3 รายการนี้เป็นการรวบรวมนักกีฬาที่สามารถที่อยู่ในอันดับดีที่สุดในโลก โดยมีนักแบดมินตันอันดับ 1 – 8 ดีที่สุดของโลกในแต่ละประเภทเข้าร่วมการแข่งขัน แสดงให้เห็นถึงมูลค่าของการแข่งขันที่สามารถดึงดูดผู้บริโภครับชม²² ส่งผลให้การแข่งขันครั้งนี้สามารถกระตุ้นกระแสนิยมของกีฬาแบดมินตันในประเทศไทย เนื่องจากในช่วงการเตรียมการทางภาครัฐได้มีการอนุญาตให้ผู้เข้าชมได้ ทำให้มีผู้จัดการแข่งขันเปิดจำหน่ายบัตรเข้าชมการแข่งขันภายใต้มาตรการป้องกันการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในช่วงแรกและประกาศยกเลิกการเข้าชมในเวลาต่อมา²³ เนื่องจากเกิดการระบาดระลอกใหม่ในประเทศไทย

สรุปอภิปรายความคุ้มค่าของประเทศไทยในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันรูปแบบใหม่ พบว่า การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติถึง 3 รายการของประเทศไทยมีวิธีการจัดการโดยคำนึงถึงการจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การหลีกเลี่ยงและลดความเสี่ยงในกิจกรรมที่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบสูง¹² ตัวอย่างเช่น การไม่อนุญาตให้ผู้เข้าชมเข้าชมการแข่งขันในสนาม และอนุญาตให้นักกีฬา ผู้ฝึกสอน เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขัน เจ้าหน้าที่ถ่ายทอด ผู้สื่อข่าว เจ้าหน้าที่สาธารณสุข และกรรมการ เข้าร่วมการแข่งขันเท่านั้น รวมถึงการตรวจและติดตามการติดเชื้ออย่างต่อเนื่อง ลดการสัมผัสหรือมีปฏิสัมพันธ์ และทำความสะอาดสถานที่และบริเวณรอบ ๆ อย่างสม่ำเสมอ^{15, 16, 17} นอกจากนี้ในการเดินทางเข้ามาประเทศไทยของนักกีฬา ผู้ฝึกสอน เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขัน เจ้าหน้าที่ถ่ายทอด ผู้สื่อข่าว เจ้าหน้าที่สาธารณสุข และกรรมการชาวต่างชาติ อาจทำให้เกิดการแพร่ระบาดระลอกใหม่ เนื่องจากประชาชนไทยมีความ

ตระหนักและปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของอย่างเคร่งครัด¹⁹ ดังนั้นการเป็นเจ้าภาพของประเทศไทยในครั้งนี้ จึงเป็นการเสียสละของภาคประชาชนเพราะทุกภาคส่วนมีเป้าหมายในการสร้างประโยชน์ให้กับประเทศร่วมกัน

สรุป

การเป็นเจ้าภาพการแข่งขันแบดมินตันของประเทศไทย ได้แก่ รายการ 1. YONEX Thailand Open 2020 2. TOYOTA Thailand Open 2020 และ 3. HSBC BWF World Tour Finals 2020 เป็นการแข่งขันแบดมินตันนานาชาติครั้งแรกในปี 2021 หลังจากการสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยใช้รูปแบบ Bubble Quarantine ซึ่งถือว่าการสร้างความท้าทายโดยการมองสถานการณ์ปัจจุบันเป็นโอกาสในการสร้างประโยชน์ เพราะพิจารณาจุดแข็งของประเทศได้แก่ ความร่วมมือของทุกภาคส่วน และมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดแล้วนั้น จะถือว่ามีปัจจัยนำเข้าและวิธีการจัดการที่คำนึงถึงการจัดการความเสี่ยงที่มีความพร้อม ซึ่งจะนำไปสู่ปัจจัยส่งออกที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล¹⁰ ดังนั้นจึงมองว่าการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันในครั้งนี้สามารถสร้างความคุ้มค่าได้ในหลายด้าน โดยอาจจะไม่คุ้มค่าในด้านผลลัพธ์ที่เป็นตัวเงิน แต่คุ้มค่าในผลลัพธ์ที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ การสร้างความมั่นใจในการจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตันนานาชาติรูปแบบใหม่ซึ่งถือว่าเป็นประวัติศาสตร์การจัดการแข่งขันกีฬาของประเทศไทย การส่งเสริมนักแบดมินตันเยาวชนทีมชาติไทย การสร้างภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นต่อนานาชาติในด้านการลงทุนและการท่องเที่ยว การเผยแพร่วัฒนธรรม กระตุ้นกระแสมความนิยมของกีฬาแบดมินตันในประเทศไทยในสถานการณ์การแพร่ระบาด สรุปได้ว่าการประเมินต้นทุนและผลลัพธ์ออกมาในรูปของประสิทธิผลของประเทศไทยในครั้งนี้จัดอยู่ในสถานการณ์ Win-Win¹³ เนื่องจากต้นทุนที่เสียสละไปมาจากภาครัฐบาล ภาคเอกชน และภาคประชาชน ที่ส่งผลต่อผลลัพธ์ในเชิงบวกในทุกด้าน

เอกสารอ้างอิง

1. World Health Organization. Coronavirus disease (COVID-19) pandemic [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: <https://www.who.int/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019>
2. Pew Research Center. More than nine-in-ten people worldwide live in countries with travel restrictions amid COVID-19 [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: <https://www.pewresearch.org/fact-tank/2020/04/01/more-than-nine-in-ten-people-worldwide-live-in-countries-with-travel-restrictions-amid-covid-19>
3. World Health Organization. COVID-19 vaccines [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: <https://www.who.int/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/covid-19-vaccines/explainers>
4. Department of Disease Control. Self-protection [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: https://ddc.moph.go.th/viralpneumonia/int_protection.php
5. Bank of Thailand. The impacts on businesses from COVID-19 crisis [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: https://www.bot.or.th/Thai/AboutBOT/Activities/Pages/JointPress_COVID19

6. Reuters. Impact of COVID-19 pandemic on sports events around the world [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: <https://www.reuters.com/article/us-health-coronavirus-sport-idUSKBN23I1UC>
7. The International Olympic Committee. First Playbook published outlining measures to deliver safe and successful Olympic and Paralympic Games Tokyo 2020 [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: <https://www.olympic.org/news/first-playbook-published-outlining-measures-to-deliver-safe-and-successful-olympic-and-paralympic-games-tokyo-2020>
8. Badminton World Federation. 2020 World Tour Calendar [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from <https://bwfworldtour.bwfbadminton.com/calendar>
9. Badminton World Federation. Tournament Players [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: <https://bwfworldtour.bwfbadminton.com/tournament/3801/danisa-denmark-open-2020/players/>
10. Bartol K, Martin D. Management. 1st edition. Boston: McGraw-Hill Co.; 1998.
11. Valentin EK. SWOT analysis from a resource-based view: J Mark. Theory and Practice. 2001;9:54-68.
12. Dionne G. Risk Management: History, Definition, and Critique. Risk Management and Insurance Review. 2013;16(2):147-166.
13. Ceri P, Guy TP. What is ...? series Health Economics [Internet]. 2001 [cited 2021 Feb 1]. Available from: <http://www.whatisseries.co.uk>
14. Ap J. Residents' perceptions on tourism impacts. Annals of Tourism Research. 1992;19(4):665-690.
15. Badminton Association of Thailand. COVID-19 preventive measure for hosting international badminton tournaments in Thailand [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: <http://www.badmintonthai.or.th/news/1577>
16. Badminton Association of Thailand. Stakeholders must follow COVID-19 preventive measure rigorously [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: <http://www.badmintonthai.or.th/news/1529>
17. Badminton Association of Thailand. Bubble Quarantine System in TOYOTA Thailand Open 2020 [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: <http://www.badmintonthai.or.th/news/1616>
18. Badminton Association of Thailand. Ministry of Tourism and Sports ensured COVID-19 preventive measure for hosting international badminton tournaments [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: <http://www.badmintonthai.or.th/news/1584>
19. Department of Disease Control. COVID-19 situation in Thailand [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: <https://ddc.moph.go.th/>

20. Badmintonthaitoday. Restarting international sport events in Thailand [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: https://badmintonthaitoday.com/news_detail.php?nid=2912
21. Badminton Association of Thailand. IOC President praise Thailand for success of hosting international badminton tournaments [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: <http://www.badmintonthai.or.th/news/1622>
22. Kotler P, Armstrong G. Principle of marketing. 2010. 13nd edition. New Jersey: Pearson Prentice Hall.; 2010.
23. Komchadluek. There will be no spectators of international badminton tournaments in Thailand [Internet]. 2021 [cited 2021 Feb 1]. Available from: <https://www.komchadluek.net/news/sport/453083>